

# 2021'de sürdürülebilirliğe, dijitalleşmeye, Ar-Ge ve ihracata odaklanacak

2021 yılında yatırımlarına devam ederek sürdürülebilir büyümelerini devam ettirmeyi hedeflediklerini belirten Assan Alüminyum Genel Müdürü Göksal Güngör, sürdürülebilir üretime, uçtan uca entegre olarak dijitalleşmeye, Ar-Ge ve inovasyona, ihracata odaklanarak 2021 yılını da hedeflerine uygun bir şekilde sonlandıracaklarını öngördüklerini söyledi.

**B**aşarılı çalışmalarıyla ismini duyuran Assan Alüminyum, salgın sürecinde de önlemlerini alarak üretime devam etti. Bu süreçte dijitalleşmeyi önceliğe alarak üretimde ve iş süreçlerinde verimliliği artıran markanın çalışmalarını, Genel Müdür Göksal Güngör ile konuştuk.

**Assan Alüminyum, ISO Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu 2019 listesinde 35. sırada yer alarak bir kez daha başarısını pekiştirmişti. Markanın bugün itibarıyla ulaştığı üretim kapasitesi, pazar payı hakkında bilgi verir misiniz?**

Assan Alüminyum olarak, yıllık 300 bin tonluk kurulu levha ve folyo ile yıllık 60 bin tonluk alüminyum rulo boyama kapasitemiz ile Türkiye'de yassı alüminyum sektörünün lider kuruluşu konumundayız. 100 bin tonluk mevcut alüminyum folyo üretim kapasitemizle, Avrupa'nın en büyük iki üreticisinden biriyiz. Dünya alüminyum sektörünün en önemli aktörlerinden olarak, Kibar Grubu çatısı altında faaliyet gösteren şirketimizle dünyanın dört bir yanına ürünlerimizi ulaştırıyoruz. Riski iyi yöneten yapımız, dünyanın



Assan Alüminyum Genel Müdürü Göksal Güngör

her yerine gönderilebilecek nitelikteki üretimimiz, sahip olduğumuz teknolojik güç, yeniliklere öncülük eden misyonumuz ile Assan Alüminyum olarak sürdürülebilirliği merkeze alarak faaliyetlerimizi sürdürüyoruz. Öte yandan Assan Alüminyum, her yıl birçok müşterisi tarafından yılın tedarikçisi unvanına layık görülüyor. Bizi bu noktaya taşıyan esnek ve müşteri odaklı çalışma anlayışımızdır. Güvenilirlik, esneklik, yenilikçilik ve sürdürülebilirlik ana değerlerimiz doğrultusunda daha kaliteli ve daha verimli çıktılar elde etmek amacıyla sürekli iyileştirme çalışmalarını sürdürüyoruz. Bu saye-

de müşterilerimizin gözünde Assan Alüminyum, hem hızlı değişen rekabet koşullarına göre esnek çözümler sunan, hem de uzun süreli ve güvene dayalı ilişkilere önem veren bir iş ortağı olarak konumlanıyor.

Assan Alüminyum olarak istihdamın korunması için iş sürekliliğini sağlamaya odaklanıyor, iç pazara sunduğumuz ürünlerin yanı sıra ihracata devam ederek ülke ekonomisine katkı sağlıyoruz. Satışlarımızın yüzde 80'ini ihraç ediyoruz. Almanya, Fransa, İngiltere, Hollanda gibi Batı Avrupa ülkeleri ve Kuzey Amerika başta olmak üzere, dört kıtada 70'ten fazla ülkeye ihracat yapıyoruz.



**2020 yılını sektörünüz ve firmanız açısından nasıl değerlendiriyorsunuz? Pandemi sürecini şirketinizde nasıl yönettiniz?**

1500'ü aşkın çalışmamızla insanlığın en ihtiyaç duyduğu ürünlerden biri olan alüminyum her koşulda ürettiğimiz gibi çalışanlarımız için güvenli bir ortam sağlamak suretiyle ciddi önlemler olarak COVID-19 salgını boyunca da üretime devam ettik. Salgın Çin'de baş gösterdiğinde kriz aksiyon planlarımızı hazırladık. Ülkeler arasındaki sınırların kalktığı bir dünyada yaşıyoruz, salgının küresel hale geleceği net bir şekilde görülmüyordu. Türkiye'ye birçok ülkeye nazaran geç ulaşan salgın kapsamında önlemlerimizi alarak hazırlıklı duruma geldik. Türkiye'de ilk vakanın görüldüğü zamandan itibaren aksiyon planlarımızı ivedilikle devreye aldık. Evden çalışma düzeyine uygun olacak pozisyonlarda hemen bu sisteme geçerek şirket içi yoğunluğu azalttık. Alüminyum folyo üretimimizin büyük kısmı gıda

ambalaj sektöründe kullanılıyor ve ülkemizde üretilen gıda ambalajlarındaki alüminyum folyonun önemli bir kısmını da biz üretiyoruz. Ürettiğimiz ürünün gıda tedarik zincirinde kritik öneme sahip olması sebebiyle üretime devam etmememiz, insanların temel ihtiyaçların karşılanamamasına ya da tedarik zincirinin bozulması gibi bir krize neden olabiliyordu. Bu sorumlulukla odağımıza çalışan sağlığını alarak üretime devam ettik. Sağlık Bakanlığı ve Dünya Sağlık Örgütü tarafından tavsiye edilen tüm adımların uygulanmasını yanı sıra, yemekhane ve servislerimizde yoğunluğu azaltacak sıkı tedbirler aldık, filyasyon önlemleri ve vardiya düzenlemeleri yaptık. Tüm önlemlerimizi alırken çalışma arkadaşlarımızın motivasyonu, her zaman olduğu gibi bu süreçte de önceliğimiz oldu. Şu anda da tüm tedbirleri hassasiyetle uygulayarak üretime devam ediyoruz. Bu sorumlulukla ana odağımıza çalışanlarımızın sağlığını alarak işimizin devamlılığını sağladık. Temmuz ayında Türk Standartları

Enstitüsü'nün hazırladığı "Covid-19 Hijyen, Enfeksiyon Önleme ve Kontrol Kılavuzu"nda belirtilen tüm şartları sağlayarak TSE'den "Covid-19 Güvenli Üretim Belgesi" aldık. Ürünlerimizin güvenle iş ortaklarımıza ulaştırılması ve bu esnada çalışanlarımızın sağlığının da yerinde olması sosyal sürdürülebilirliği sağlayabilmemiz açısından çok önemli unsurlar ve bunlara önem vermeye devam edeceğiz. Assan Alüminyum olarak 30 yılı aşkın üretim ve ihracat tecrübesine sahibiz.

Pandemi sürecinde de normal iş akışımızı sürdürmeyi başardık. Uzun vadeli stratejilerimize uygun olarak değişen koşullara hızlı ayak uydurma ve kısa vadede yeni taktikler geliştirme esnekliğine de sahip olduğumuzu belirtmek isterim. Güvenilirlik, esneklik, yenilikçilik ve sürdürülebilirlik değerlerimizle birlikte iş ortaklarımızla uzun yıllara dayanan bir çalışma kültürüne sahibiz. Bu kültürü ve sürdürülebilir bir şekilde çalışmalarımızı devam ettirebilmek için olası risklerimizi önce-



den öngörerek harekete geçmemiz gerektiğinin bilincindeyiz. Etkin risk yönetimi Assan Alüminyum'da uzun süredir önem vererek, konunun uzmanı ekibimiz tarafından, uluslararası standartlara uygun olarak yönettiğimiz öncelikli bir konu. Bu yaklaşımımızın pandemi döneminde değerini bir kez daha anlamış olduk. Bu doğrultuda risk yönetimi faaliyetlerimiz ve uygulamalarımızla uluslararası risk yönetimi standartlarını kapsayan TS ISO 31000 Risk Yönetimi Sistemi Doğrulama Belgesi'ni de bu sene içinde almaya hak kazandık. Bu belgenin yönetim sistemi performansızın, operasyonel verimliliğimizin ve üst düzey risk yönetim çalışmalarımızın planlı ve sistematik şekilde ele alınmasının bir sonucu olduğunu söylemek mümkündür. Bu sayede müşterilerimizin gözünde Assan Alüminyum, hem hızlı değişen rekabet koşullarına göre esnek çözümler sunan, hem de uzun süreli ve güvene dayalı ilişkilere önem veren bir iş ortağı olarak konumlanıyor. Yatırımlarımıza devam ederek sürdürülebilir büyümemizi devam ettirmeyi hedefliyoruz.

### **İnşaat sektörüne hangi ürünlerinizle çözüm sunuyorsunuz?**

Rulo, levha, folyo ve boyalı rulo ürünleri ile ambalaj, distribütör, inşaat, dayanıklı tüketim, otomotiv ve ısıtma-soğutma gibi çok çeşitli sektörlerle hizmet veriyoruz. En fazla iş birliği yaptığımız alanlardan biri de, inşaat sektörü. Çünkü alüminyum; hafifliği, ısı iletkenliği, korozyon direnci, yüzde yüz ve sonsuz kez dönüştürülebilir olması, kolay şekil alabilmesi ve estetik özellikleri gibi birçok yönü ile modern hayatın bugünkü ve gelecekteki ihtiyaçlarını en doğru şekilde karşılayan malzemedir. Artık hem ülkemizde hem de dünya inşaat sektöründe de binaların statik yükünü hafifleten, daha sağlam, daha verimli, daha uzun ömürlü ve daha ekonomik ürünler için alüminyum tercih ediliyor. Sürdürülebilir bir ürün olması nedeniyle de ürünlerimiz inşaat sektöründe sıklıkla tercih ediliyor. Isı iletkenliği sayesinde ısıtma, soğutma, izolasyon malzemelerinin ve dış cephe malzemelerinin üretiminde önemli bir enerji tasarrufu sağlıyor. Örne-

ğin, çift cam uygulamalarında cam çıtalarının alüminyumdan üretilmesi, iki cam arasındaki oksijen ve nem geçirgenliğini engelliyor. Avrupa Birliği EN normlarına göre alüminyum A1, yani yanmaz ve yangına katkıda bulunmaz malzemeler sınıfındadır. Bu sayede konvansiyonel inşaat malzemelerine göre alüminyum bir adım öne geçiyor. Üretimini yaptığımız boyalı alüminyum da ağırlıklı olarak inşaat sektöründe kullanılıyor. Kompozit panelden garaj panjur kapılarına, kenetli çatıdan asma tavana kadar birçok kullanım alanı bulunan boyalı alüminyum hem estetik anlamda hem de artırılmış korozyon direnci anlamında önemli avantajlar sağlıyor.

### **Assan Alüminyum için sürdürülebilirliğin önemi nedir ve bu konudaki faaliyetleriniz nelerdir?**

Pandemi döneminde önemi daha net anlaşılan ve hemen her sektörün ajandasında üst sıralarda yer almaya başlayan sürdürülebilirlik kavramı Assan Alüminyum olarak ana değerlerimiz arasında yer alıyor.

Sürdürülebilirlik değerimiz ışığında hem ülke ekonomimize katma değer yaratmaya, hem de dünyamıza, çevremize ve gelecek jenerasyonlara karşı sorumluluklarımızı yerine getirmeye devam ediyoruz. Sürdürülebilirliğin yönetim, sosyal ve çevresel boyutları mevcut. Yönetişim boyutuna etkili risk yönetimimiz ve hızlı çözümler üretebilen esnek yapımız ile katkı sağlıyoruz. Sürdürülebilirliğin çevresel boyutu da en az ekonomik boyutu kadar kritik ve bizim de en önemli gündem maddelerimizden biri. Assan Alüminyum olarak iş süreçlerimizi sürdürülebilirlik prensiplerine uygun olarak, 'Geleceği Tüketmeden Üretiyoruz' mottosu ile planlıyoruz. Üretimimizi sürdürülebilir metotlarla gerçekleştiriyor; hem pek çok enerji verimliliği projesini hayata geçiriyor hem de karbon ayak izini azaltmak amacıyla bünyemize kattığımız yenilenebilir enerji üretim tesisleriyle, üretim tesislerimizin yaklaşık bir senelik elektrik enerjisi tüketimi kadar temiz enerji üretiyoruz. Assan Alüminyum'un yıllık yenilenebilir enerji üretimi, tesislerin 1 yıllık enerji tüketimine ve 50 bin evin güç tüketimine eş değer. Son üç yılda enerji yoğunluğumuzda yüzde 53 azalma sağladık. Şirket bünyemize entegre ettiğimiz geri dönüşüm tesisleriyle de geri kazanımı yüzde 100 oranında mümkün olan alüminyum en etkili biçimde geri dönüştürüyoruz. Son beş yılın rakamları incelendiğinde geri dönüştürülmüş hammadde kullanımında yüzde 60 gibi bir artış gözlemleniyor. Sürekli olarak geliştirdiğimiz ve hayata geçirdiğimiz enerji verimliliği projeleri sonucunda doğalgaz ve elektrik tüketimini daha verimli hale getirdik. Bu sayede de iş hacmimizin her sene yeni yatırımlarla artmasına karşın, ton başına CO2 salımı parametrelerinde önemli gelişim kat ettik. Gerçekleştirilen enerji



verimliliği projeleri sayesinde son altı yılda 1,5 milyonu aşkın ağacın sağlayacağı CO2 emisilimi kadar CO2 salımı önlenmiş oldu. Öte yandan direkt olarak kendi faaliyetlerimizle bağlantılı olmayan sosyal sorumluluk projeleriyle de gelecek nesillere daha yaşanılabilir bir dünya bırakmak için çaba gösteriyoruz. Kocaeli Üniversitesi ile gerçekleştirdiğimiz iş birliğiyle nesli tükenme tehlikesinde olan 'Amsonia orientalis' bitkisinin laboratuvar ortamında çoğaltılarak doğada uygun yerlere tekrar kazandırılması için üretilen projenin çıktılarını aldık. Ülkemizde Mavi Yıldız, Doğu Razyası, Avrupa Mavi Yıldız isimleriyle de bilinen, Dünya Doğa ve Doğal Kaynakları Koruma Birliği (IUCN) tarafından yayınlanan kırmızı listede yer alan, ayrıca Avrupa Konseyi'nin 2002'de 'Florada kesinlikle korunması gereken türler' arasında ilan edilen bitki, yaklaşık sekiz aylık çalışma sonucu yeniden doğaya kazandırıldı. Kocaeli Üniversitesi Biyoloji Bölümü'nün Assan Alüminyum iş birliğiyle imza attığı bu proje üniversite-sanayi iş birlikleri arasında kapsamı bakımından ilk ve öncül nitelik taşıyor. Aynı anlayışla sürdürülebilirlik çalışmalarımız kapsamında

yeni sosyal sorumluluk projelerini hayata geçirmek üzere çalışmalarımız devam ediyoruz. Son olarak Tuzla Belediyesi'nin Askıda Tablet kampanyasına destek olarak, pandemi nedeniyle eğitimlerini evlerinde sürdüren, ancak derslere katılım ve takip için gerekli cihazları olmayan öğrenciler için 150 adet tablet alımı gerçekleştirerek öğrencilerin eğitimlerine destek olduk. Yerel topluma yönelik gerçekleştirdiğimiz bu sosyal sürdürülebilirlik projesinin eğitime, çocuklarımızın geleceğine katkıda bulunur nitelikte olması bizim için ayrıca anlamlı. Tüm bunlarla birlikte ISO 50001 Enerji Yönetimi Sistemi Belgesi ve ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Belgesi gibi bu konuda kritik sertifikasyonların tümüne sahibiz ve düzenli olarak yeniliyoruz. Aynı anlayışla çevre ve enerji alanında yeni sosyal sorumluluk projelerini hayata geçirmek üzere çalışmalarımız devam ediyor. Assan Alüminyum olarak insan kaynağına yaptığımız yatırım ve sahip olduğumuz çalışma kriterleri dolayısıyla 2019 yılında Great Place to Work Sertifikası aldık. 2020'de ise Great Place to Work "En İyi İşverenler" listesine dahil olmaya hak kazanarak sektörümüzde bir ilke imza attık. Assan Alüminyum'da çalışan memnuniyet skorumuz yüzde 86,4 gibi endüstriyel ortalamanın üzerinde bir oran. Yine sürdürülebilirlik ilkemizin sosyal boyutuna verdiğimiz önemi çalışanlarımızın nezdinde bir nevi tescilleyen nitelikte bir gelişme olduğunu söyleyebiliriz. İnsan odaklı süreçlerimizi yeni dönemde de geliştirmeye devam edeceğiz.

### **Ar-Ge çalışmaları Assan Alüminyum için hangi konumda yer alıyor?**

Küresel rekabetteki gücümüzü korumanın ve sürdürülebilir bir büyüme yakalamanın ön koşullarından



biri de kuşkusuz teknolojiyi doğru ve etkin şekilde kullanmaktan, dijital dönüşümü sağlayabilmekten geçiyor. Assan Alüminyum olarak bizler de bu bilinçle, tüm dünyada yaşanan teknolojik gelişmeleri yakından takip etmenin yanı sıra, sektörümüzle ilgili yeni üretim yöntemleri geliştirme noktasında da yoğun bir çaba sarf ediyoruz. T.C. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından tescil edilen Ar-Ge Merkezimizde yürüttüğümüz çalışmalarla tüm müşterimiz ve paydaşlarımız için değer yaratan inovatif çözümler geliştiriyoruz.

Yapılan Ar-Ge çalışmalarımız sonucunda, dünyada farklı üretim teknolojileriyle üretimi mümkün olduğu kabul edilmiş ve sürekli döküm teknolojisi ile üretiminin mümkün olmadığı düşünülen birçok ürünü üretebiliyoruz. Dünyanın sayılı kuruluşları ile yürütülen uzun soluklu ürün geliştirme faaliyetlerinden elde edilen deneyimler, uluslararası kongre ve sempozyumlarda da makale olarak sunuluyor ve dünya ile paylaşıyor. Bu sayede Assan Alüminyum dünya devlerinin tedarikçi listelerinde yer almaya, Ar-Ge başarılarına yenilerini eklemeye devam ediyor.

### **Dijitalleşmenin önemi ve firma olarak bu alandaki faaliyetleriniz nelerdir?**

Dijitalleşme pandemi etkisiyle hızla arttı. Küresel rekabetteki gücümüzü korumanın ve sürdürülebilir bir büyüme yakalamanın ön koşullarından birinin de kuşkusuz teknolojiyi doğru ve etkin şekilde kullanmanın, dijital dönüşümü sağlayabilmekten geçtiğine inanıyoruz. Assan Alüminyum olarak bizler de bu bilinçle, tüm dünyada yaşanan teknolojik gelişmeleri yakından takip etmenin yanı sıra, sektörümüzle ilgili yeni üretim yöntemleri geliştirme noktasında da yoğun bir çaba sarf ediyoruz.

Hızlı bir şekilde dijitalleşmeyi önceliğe alarak tedarik zinciri operasyonlarımızı düzenledik ve Cast'n Roll Projemizi devreye aldık. Esneklik ve yenilikçilik ilkelerimiz doğrultusunda sahip olduğumuz çevik yapıyı güçlendirerek hem müşterilerimiz hem de çalışanlarımız nezdinde hızlı ve güvenli veri oluşturmayı başardık. Çalışanlarımızın dijital dönüşüme adaptasyonunu sağlamak amacıyla; eğitim, rotasyon, çevik metodolojiler gibi birçok aksiyonu devreye aldık. Robotic Process Automation'a (RPA)

geçiş yaparak tekdüze yapılan işleri software robotlara yaptırmaya başladık. Dijital yol haritamızı belirleyerek veri temelinde iş birimleri arasında ortak anlayışı geliştirmek için bir karar destek sistemi kurulmasına karar verdik. Bu sisteme veri ambarı projesi adını verdik. Şu anda bu projemiz geliştirilmeye devam ediyor. Dijital yol haritamızın ikinci bir aksiyonu olarak da ileri analitik konusunda çalışma kararı alındı. Bu çalışma pilot olarak da üretim sistemlerinde uygulanacak. Proses mühendisliği bölümü tarafından üretimin parametreleri bir veri gölünde toplanarak yapay zeka ve makina öğrenmesi gibi ileri analitik değerlendirmeleri suretiyle üretim verimliliğini artırmayı hedefliyoruz. Son olarak Dijital Olgunluk çalışması yapılarak tüm kritik fonksiyonların mevcut dijitalleşme seviyesini belirledik. Bu sayede önümüzdeki süreçte atılacak adımlara dair bir öngörü ortaya konuldu. Tüm bu aksiyonların ışığında tedarik zinciri dönüşüm projemiz ortaya çıktı. İlerleyen dönemlerde oluşturacak çok sayıda farklı dijitalleşme projeyi değerlendirmeye alacağız.

### **2021 yılında hangi konulara odaklanacaksınız, planlarınız neler?**

2021 yılında yatırımlarımıza devam ederek sürdürülebilir büyümemizi devam ettirmeyi hedefliyoruz. İhracatta güçlü olduğumuz Avrupa ülkelerindeki varlığımızı güçlendirmek ve yeni pazarlara odaklanmak öncelikli hedefimiz. Çalışan sağlığı ve güvenliğini merkeze alarak, tüm faaliyetlerimizi sürdürülebilirlik prensiplerine uygun olarak gerçekleştirmeyi hedefliyoruz. Sürdürülebilir üretime, uçtan uca entegre olarak digitalleşmeye, Ar-Ge ve inovasyona, ihracata odaklanarak 2021 yılını da hedeflerimize uygun bir şekilde sonlandıracağımızı öngörüyoruz. ▣



# Geleceği Güvenilirlikle Şekillendiriyoruz

Biz iş ortaklarımız ve çalışanlarımızla birlikte büyük bir aileyiz.  
Birlikte büyümek, gelişmek ve katma değer yaratmak için çalışıyoruz.  
Her koşulda iş ortaklarımızın yanındayız.

