

Ekovitrin



SÖYLEŞİ | GÖKSAL GÜNGÖR

ASSAN ALÜMİNYUM GENEL MÜDÜRÜ GÖKSAL GÜNGÖR:

FOLYO ÜRETİMİNDE AVRUPA'NIN EN BÜYÜK ÜÇ ÜRETİCİSİNDEN BİRİYİZ

Assan Alüminyum Genel Müdürü Göksal Güngör, "İstanbul Tuzla ve Kocaeli Dilovası tesislerinde yıllık 300 bin tona ulaşan kurulu levha ve folyo kapasitesi ve rulo boyama tesislerinde yıllık 60 bin ton alüminyum boyama kapasitesiyle şirketimiz, Türkiye'nin yassı alüminyum sektörünün lider kuruluşu. Ayrıca 100 bin tonluk mevcut alüminyum folyo üretim kapasitemizle de Avrupa'nın en büyük üç üreticisinden biriyiz" dedi.

Kibar Holding çatısı altında 1988 yılında kurulan Assan Alüminyum, Türkiye'de yassı alüminyum sektörünün lider kuruluşu konumunda yer alıyor. Satışlarının yüzde 80'ini dört kıtada 70'ten fazla ülkeye ihraç eden Assan Alüminyum, dünya alüminyum sektörünün en önemli aktörlerinden birisi. Assan Alüminyum Genel Müdürü Göksal Güngör, alüminyum sektöründe ulaştıkları büyüklüğü ve verdikleri hizmetleri Ekovitrin'e anlattı.

Assan Alüminyum'un 2020 yılı itibariyle üretim, ihracat ve büyüme anlamında ulaştığı büyüklüğü anlatır mısınız?

Assan Alüminyum, Kibar Holding çatısı altında 1988 yılında kuruldu. Bugün İstanbul Tuzla ve Kocaeli Dilovası tesislerinde yıllık 300 bin tona ulaşan kurulu levha ve folyo kapasitesi ve rulo boyama tesislerinde yıllık 60 bin ton alüminyum boyama kapasitesiyle şirketimiz, Türkiye'nin yassı alüminyum sektörünün lider kuruluşu. Ayrıca 100 bin tonluk mevcut alüminyum folyo üretim kapasitemizle de Avrupa'nın en büyük üç üreticisinden biriyiz.

Assan Alüminyum olarak istihdamın korunması için iş sürekliliğini sağlamaya odaklanıyor, iç pazara sunduğumuz ürünlerin yanı sıra ihracata devam ederek ülke ekonomisine katkı sağlıyoruz. Satışlarımızın yüzde 80'ini ihraç ediyoruz. Almanya, Fransa, İngiltere, Hollanda gibi Batı Avrupa ülkeleri ve Kuzey Amerika başta olmak üzere, dört kıtada 70'ten fazla ülkeye ihracat yapıyoruz. Alüminyum olarak bu dönemdeki dalgalanmaları kısmen farklı pazarlara yönelerek dengeyle yönetiyoruz. Salgın-



GÖKSAL GÜNGÖR: "Assan Alüminyum olarak istihdamın korunması için iş sürekliliğini sağlamaya odaklanıyor, iç pazara sunduğumuz ürünlerin yanı sıra ihracata devam ederek ülke ekonomisine katkı sağlıyoruz. Satışlarımızın yüzde 80'ini ihraç ediyoruz."

dan en çok etkilenen ülkeler, doğal ihracat pazarımız konumunda bulunan Avrupa'da bulunuyor. Genel olarak bir talep daralması olduğunu söyleyebiliriz. Ancak salgının ekonomiye ve sektörümüze etkilerini yılın sonuna doğru daha net görebileceğimizi söyleyebilirim. Assan Alüminyum olarak 30 yılı aşkın süredir üretim ve ihracat tecrübesine sahibiz, bu süreçte normal iş akışımızı sürdürmeyi başardık. Uzun vadeli stratejilerimize uygun olarak değişen koşullara hızlı ayak uydurma ve kısa vadede yeni taktikler

geliştirme esnekliğine de sahip olduğumuzu belirtmek isterim.

"ALÜMİNYUM SEKTÖRÜNÜN EN ÖNEMLİ AKTÖRLERİNDEN BİRİYİZ"

Assan Alüminyum, İSO'nun Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu listesinde 35. sırada yer alıyor. Elde ettiğiniz bu başarının ardında hangi stratejiler bulunuyor?

Assan Alüminyum olarak Türkiye'de sektörün lideri, Avrupa'da alüminyum fol-

yo üretim kapasitemiz ile ilk üç üreticisinden biri ve dünya alüminyum sektörünün en önemli aktörlerinden biriyiz. Kibar Grubu çatısı altında faaliyet gösteren şirketimizle dünyanın dört bir yanına ürünlerimizi ulaştırıyoruz. Riski iyi yöneten yapımız, dünyanın her yerine gönderilebilecek nitelikteki üretimimiz, sahip olduğumuz teknolojik güç, yeniliklere öncülük eden misyonumuz ile Assan Alüminyum olarak sürdürülebilirliği merkeze alarak faaliyetlerimizi sürdürüyoruz. Assan Alüminyum, her yıl birçok müşterisi tarafından yılın tedarikçisi unvanına layık görülüyor. Bizi bu noktaya taşıyan esnek ve müşteri odaklı çalışma anlayışımız. Güvenilirlik, esneklik, yenilikçilik ve sürdürülebilirlik ana değerlerimiz doğrultusunda daha kaliteli ve daha verimli çıktılar elde etmek amacıyla sürekli iyileştirme çalışmalarını sürdürüyoruz. Bu sayede müşterilerimizin gözünde Assan Alüminyum, hem hızlı değişen rekabet koşullarına göre esnek çözümler sunan, hem de uzun süreli ve güvene dayalı ilişkilere önem veren bir iş ortağı olarak konumlanıyor.

"BİN 500 ÇALIŞANA SAHİBİZ"

Ürün yelpazeniz ve hizmet verdiğiniz sektörler hakkında bilgi alabilir miyiz?

Toplam bin 500 çalışanımızla, rulo, levha, folyo ve boyalı rulo ürünleri ile ambalaj, distribütör, inşaat, dayanıklı tüketim, otomotiv ve ısıtma-soğutma gibi çok çeşitli sektörlerde hizmet veriyoruz.

"DEĞER YARATAN İNOVATİF ÇÖZÜMLER GELİŞTİRİYORUZ"

Ar-Ge çalışmalarını Assan Alüminyum için hangi konumda yer alıyor?

Küresel rekabetteki gücümüzü korumanın ve sürdürülebilir bir büyüme yakalamanın ön koşullarından biri de kuşkusuz teknolojiyi doğru ve etkin şekilde kullanmaktan, dijital dönüşümü sağlayabilmekten geçiyor. Assan Alüminyum olarak bizler de bu bilinçle, tüm dünyada yaşanan teknolojik gelişmeleri yakından takip etmenin yanı sıra, sektörümüzle ilgili yeni üretim yöntemleri geliştirme noktasında da yoğun bir çaba sarf ediyoruz. T.C. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından tescillenen Ar-Ge Merkezimizde yürüttüğümüz çalışmalarla tüm müşterimiz ve paydaşlarımız için değer yaratan inovatif çözümler geliştiriyoruz.

Yapılan Ar-Ge çalışmalarımız sonucunda, dünyada farklı üretim teknolojileriyle üretimi mümkün olduğu kabul edilmiş ve sürekli döküm teknolojisi ile üretiminin mümkün olmadığı düşünülen birçok ürünü üretebiliyoruz. Dünyanın sayılı kuruluş-



"Assan Alüminyum olarak 30 yılı aşkın süredir üretim ve ihracat tecrübesine sahibiz, bu süreçte normal iş akışımızı sürdürmeyi başardık. Uzun vadeli stratejilerimize uygun olarak değişen koşullara hızlı ayak uydurma ve kısa vadede yeni taktikler geliştirme esnekliğine de sahip olduğumuzu belirtmek isterim."

ları ile yürütülen uzun soluklu ürün geliştirme faaliyetlerinden elde edilen deneyimler, uluslararası kongre ve sempozyumlarda da makale olarak sunuluyor ve dünya ile paylaşılıyor. Bu sayede Assan Alüminyum dünya devlerinin tedarikçi listelerinde yer almaya, Ar-Ge başarılarına yenilerini eklemeye devam ediyor.

'Biyçeşitlilik projesi' hangi amaçla başlatıldı? Proje ile hedeflerinizi öğrenebilir miyiz?

Güvenilirlik, esneklik, yenilikçilik ve sürdürülebilirlik değerlerimiz ışığında hem ülke ekonomimize katma değer yaratmaya hem de dünyamıza ve çevremize karşı sorumluluklarımızı yerine getirmeye devam ediyoruz. Bildiğiniz gibi sürdürülebilirliğin yönetim, sosyal ve çevresel boyutları mevcut. Yönetişim boyutuna etkili risk yönetiminiz ve hızlı çözümler üretebilen esnek yapımızdan bahsederken değinmiştim. Sürdürülebilirliğin çevresel boyutu da en az ekonomik boyut kadar kritik ve bizim de en önemli gündem maddelerimizden biri. Tüm üretim faaliyetlerimizi sürdürülebilirlik ilkelere doğrultusunda gerçekleştiriyor, geri dönüşümü yüzde 100 oranında mümkün olan alüminyumun bu özelliğinden maksimum derecede faydalanıyoruz. Öte yandan direkt

olarak kendi faaliyetlerimizle bağlantılı olmayan sosyal sorumluluk projeleriyle de gelecek nesillere daha yaşanılabilir bir dünya bırakmak için çaba gösteriyoruz. Son olarak Kocaeli Üniversitesi ile gerçekleştirdiğimiz işbirliğiyle nesli tükenme tehlikesinde olan 'Amsonia orientalis' bitkisinin laboratuvar ortamında çoğaltılarak doğada uygun yerlere tekrar kazandırılması için üretilen projenin çıktılarını aldık. Ülkemizde Mavi Yıldız, Doğu Razyası, Avrupa Mavi Yıldız isimleriyle de bilinen, Dünya Doğa ve Doğal Kaynakları Koruma Birliği (IUCN) tarafından yayınlanan kırmızı listede yer alan, ayrıca Avrupa Konseyi'nin 2002'de 'Florada kesinlikle korunması gereken türler' arasında ilan edilen bitki, yaklaşık 8 aylık çalışma sonucu yeniden doğaya kazandırıldı. Kocaeli Üniversitesi Biyoloji Bölümü'nün Assan Alüminyum işbirliğiyle imza attığı bu proje üniversite-senayi işbirlikleri arasında kapsama bakımından ilk ve öncül nitelik taşıyor.

"COVID-19 SALGINI BOYUNCA ÜRETİME DEVAM ETTİK"

Pandemi krizi gerek alüminyum sektörünü gerekse Assan Alüminyum'u nasıl etkiledi? Pandemi döneminde hangi stratejileri uyguluyorsunuz?

Bin 500 çalışanımızla insanlığın en ihti-



yaç duyduğu ürünlerden biri olan alüminyumunu her koşulda ürettiğimiz gibi ciddi önlemler alarak COVID-19 salgını boyunca da üretime devam ettik.

Salgın Çin'de baş gösterdiğinde kriz aksiyon planlarımızı hazırladık. Ülkeler arasındaki sınırların kalktığı bir dünyada yaşıyoruz, salgının küresel hale geleceği net bir şekilde görülmüyordu. Türkiye'ye birçok ülkeye nazaran geç ulaşan salgın kapsamında önlemlerimizi alarak hazırlıklı duruma geldik. Türkiye'de ilk vakanın görüldüğü zamandan itibaren aksiyon planlarımızı ivedilikle devreye aldık. Evden çalışma düzenine uygun olacak pozisyonlarda hemen bu sisteme geçerek şirket içi yoğunluğu azalttık. Üretimimizi durdurmadık, ancak çalışanlarımızın sağlığını odağımızda tutarak çok ciddi önlemler aldık. Alüminyum folyo üretimimizin büyük kısmı gıda ambalaj sektöründe kullanılıyor ve ülkemizde üretilen gıda ambalajlarındaki alüminyum folyonun önemli bir kısmını da biz üretiyoruz. Ürettiğimiz ürünün gıda tedarik zincirinde kritik öneme sahip olması sebebiyle üretime devam etmememiz, insanların temel ihtiyaçların karşılanamamasına ya da tedarik zincirinin bozulmasına gibi bir krize neden olabilirdi. Bu sorumlulukla odağımıza çalışan sağlığını alarak üretime devam ettik.

Sağlık Bakanlığı ve Dünya Sağlık Örgütü tarafından tavsiye edilen tüm adımların uygulanmasının yanı sıra, yemekhane ve servislerimizde yoğunluğu azaltacak sıkı tedbirler aldık, fiyasyon önlemleri ve vardiya düzenlemeleri yaptık. Tüm önlemlerimizi alırken çalışma arkadaşlarımızın motivasyonu, her zaman olduğu gibi bu süreçte de önceliğimiz oldu. Şu anda da tüm tedbirleri hassasiyetle uygulayarak üretime devam ediyoruz. Bu sorumlulukla ana odağımıza çalışanlarımızın sağlığını alarak işimizin devamlılığını sağladık.

Temmuz ayında Türk Standartları Enstitüsü'nün hazırladığı "Covid-19 Hijyen, Enfeksiyon Önleme ve Kontrol Kılavuzu"nda belirtilen tüm şartları sağlayarak TSE'den "Covid-19 Güvenli Üretim Belgesi" aldık. Ürünlerimizin güvenle iş ortaklarımıza ulaştırılması ve bu esnada çalışanlarımızın sağlığının da yerinde olması sosyal sürdürülebilirliği sağlayabilmemiz açısından çok önemli unsurlar ve bunlara önem vermeye devam edeceğiz.

İlave olarak risk yönetimi faaliyetlerimiz ve bu alandaki uygulamalarımızla uluslararası risk yönetimi standartlarını kapsayan TS ISO 31000 Risk Yönetimi Sistemi Doğrulama Belgesi'ni almaya hak kazandık. Assan Alüminyum olarak, yönetim sis-

temi performansı, operasyonel verimlilik ve üst düzey risk yönetim çalışmalarımızı planlı ve sistematik şekilde ele almamız neticesinde sektörümüzde bir ilk olarak bu belgeye sahip olduk. Güvenilirlik, esneklik, yenilikçilik ve sürdürülebilirlik değerlerimiz ile birlikte iş ortaklarımızla uzun yıllara dayanan bir çalışma kültürüne sahibiz. Bu kültürü ve sürdürülebilir bir şekilde çalışmalarımızı devam ettirebilmek için olan risklerimizi önceden görerek harekete geçmemiz gerektiğinin bilincindeyiz. İçinde bulunduğumuz olağanüstü dönem de bu konunun ne denli önemli olduğunu bize tekrar hatırlattı.

"ALÜMİNYUMU EN ETKİLİ BİÇİMDE GERİ DÖNÜŞTÜRÜYÜZ"

Son olarak özellikle vurgulamak istediğiniz mesajınız var mı?

Assan Alüminyum olarak iş süreçlerimizi sürdürülebilirlik prensiplerine uygun olarak, 'Geleceği Tüketmeden Üretiyoruz' mottosu ile planlıyoruz. Üretimimizi sürdürülebilir metotlarla gerçekleştirerek doğa için uzun dönemli pozitif değerler yaratıyoruz. Çevreye ve sürdürülebilirlik konularına olan hassasiyetimiz neticesinde hem pek çok enerji verimliliği projesini hayata ge-



“T.C. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından tescillenen Ar-Ge Merkezimizde yürüttüğümüz çalışmalarla tüm müşterimiz ve paydaşlarımız için değer yaratan inovatif çözümler geliştiriyoruz.”

çiriyor hem de karbon ayak izini azaltmak amacıyla bünyemize kattığımız yenilenebilir enerji üretim tesisiyle, üretim tesislerimizin yaklaşık bir senelik elektrik enerjisi tüketimi kadar temiz enerji üretiyoruz. Assan Alüminyum'un yıllık yenilenebilir enerji üretimi, tesislerin 1 yıllık enerji tüketimine ve 50 bin evin güç tüketimine eş değer. Ayrıca şirket son 3 yılda enerji yoğunluğunda yüzde 53 azalma sağladı. Assan Alüminyum olarak ekonomik, çevresel ve toplumsal boyutlarda üzerimize düşen sorumluluğu büyük bir titizlikle ve fazlasıyla yerine getirmeye özen gösteriyoruz. Şirket bünyemize entegre ettiğimiz geri dönüşüm tesisiyle de geri kazanımı yüzde 100 oranında mümkün olan alüminyumunu en etkili biçimde geri dönüştürüyoruz. Son 5 yılın rakamları incelendiğinde geri dönüştürülmüş hammadde kullanımında yüzde 60 gibi bir artış gözlemleniyor. Sürekli olarak geliştirdiğimiz ve hayata geçirdiğimiz enerji verimliliği projeleri sonucunda doğalgaz ve elektrik tüketimini daha verimli hale getirdik. Bu sayede de iş hacmimizin her sene yeni yatırımlarla artmasına karşın, ton başına CO2 salımı parametrelerinde önemli gelişim kat ettik. Gerçekleştirilen enerji verimliliği projeleri sayesinde son 6 yılda 1,5 milyonu aşkın ağacın sağla-



yacağı CO2 emilimi kadar CO2 salımı önlenmiş oldu. Assan Alüminyum, ISO 50001 Enerji Yönetimi Sistemi Belgesi ve ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Belgesi gibi bu konuda kritik sertifikasyonların tümüne sahip ve düzenli olarak yeniliyor. Aynı anlayışla çevre ve enerji alanında yeni sosyal sorumluluk projelerini hayata geçirmek üzere çalışmalarımız devam ediyor: Assan Alüminyum olarak insan kaynağımıza yaptığımız yatırım ve sahip olduğumuz çalışma kriterleri dolayısıyla, 2019 yılında Great Place to Work

Sertifikası aldık, 2020 yılında ise Great Place to Work "En İyi İşverenler" listesine dahil olmaya hak kazandık. 30 yılı aşkın süredir küresel çapta sektör ayrımı olmadan tüm ölçeklerdeki şirketlere mükemmel iş yerlerini inşa etmeleri konusunda danışmanlık hizmeti veren bağımsız kuruluş Great Place to Work Enstitüsü, aynı zamanda güçlü kurum kültürüne sahip ve çalışanları tarafından en iyi işveren olarak tanımlanan şirketleri ödüllendiriyor. Great Place to Work Enstitüsü'nün yüksek güven kültürüne sahip harika işyeri kriterlerini sağlayan Assan Alüminyum olarak, sektörümüzde Great Place to Work unvanını alan ilk şirket olduk. Yine sürdürülebilirlik ilkimizin sosyal boyutuna verdiğimiz önemi çalışanlarımızın nezdinde bir nevi tescilleyen nitelikte bir gelişme olduğunu söyleyebiliriz. Çalışanlarımıza bizi bu ödüle layık gördükleri için bir kez daha teşekkür etmek isterim. İnsan odaklı süreçlerimizi yeni dönemde de geliştirmeye devam edeceğiz.