

# “Bu süreçte normal iş akışımızı sürdürmeyi başardık”

*“Güvenilirlik, esneklik, yenilikçilik ve sürdürülebilirlik değerlerimiz ile birlikte iş ortaklarımızla uzun yıllara dayanan bir çalışma kültürüne sahibiz. Bu kültürü ve sürdürülebilir bir şekilde çalışmalarımızı devam ettirebilmek için olası risklerimizi önceden görerek harekete geçmemiz gerektiğinin bilincindeyiz.”*

Yıllık 300 bin tonluk kurulu levha ve folyo ile 60 bin tonluk alüminyum rulo boyama kapasitesiyle Türkiye’de yassı alüminyum sektörünün lider kuruluşu olan Assan Alüminyum, 100 bin tona ulaşan mevcut alüminyum folyo üretim kapasitesiyle de Avrupa’nın en büyük üç üreticisinden biri... Assan Alüminyum Genel Müdürü Göksal Güngör ile salgın dönemindeki tedbirlerini, üretim modellerini ve salgın sonrası planlarını ele aldığımız bir röportaj çalışması gerçekleştirdik.

## Tüm dünyayı etkisi altına alan salgın hastalık şirket faaliyetlerinizi nasıl etkiledi?

1500 çalışanımızla insanlığın en ihtiyaç duyduğu ürünlerden biri olan alüminyumu her koşulda ürettiğimiz gibi ciddi önlemler alarak COVID-19 salgını boyunca da üretime devam ettik.

Salgın Çin’de baş gösterdiğinde kriz aksiyon planlarımızı hazırladık. Ülkeler arasındaki sınırların kalktığı bir dünyada yaşıyoruz, salgının küresel hale geleceği net bir şekilde görülmüyordu. Türkiye’ye birçok ülkeye nazaran geç ulaşan salgın kapsamında önlemlerimizi alarak hazırlıklı duruma geldik. Türkiye’de ilk vakanın görüldüğü zamandan itibaren aksiyon planlarımızı ivedilikle devreye aldık. Evden çalışma düzenine uygun olacak pozisyonlarda hemen bu sisteme geçerek şirket içi yoğunluğu azalttık. Üretimimizi durdurmadık, ancak ciddi önlemler aldık.



Göksal Güngör / Assan Alüminyum Genel Müdürü

Alüminyum folyo üretimimizin büyük kısmı gıda ambalaj sektöründe kullanılıyor ve ülkemizde üretilen gıda ambalajlarındaki alüminyum folyonun önemli bir kısmını da biz üretiyoruz. Ürettiğimiz ürünün gıda tedarik zincirinde kritik öneme sahip olması sebebiyle üretime devam etmemiz, insanların temel ihtiyaçların karşılanamamasına ya da tedarik zincirinin bozulması gibi bir krize neden olabilirdi. Bu sorumlulukla odağımıza çalışan sağlığını alarak üretime devam ettik. Sağlık

Bakanlığı tarafından tavsiye edilen tüm adımların uygulanmasının yanı sıra, yemekhane ve servislerimizde yoğunluğu azaltacak sıkı tedbirler aldık, vardiya düzenlemeleri yaptık. Tüm önlemlerimizi alırken çalışma arkadaşlarımızın motivasyonu, her zaman olduğu gibi bu süreçte de önceliğimiz oldu.

## Üretim, sevk ve yeni ürün çalışmaları noktasında şu anki çalışma yapınızdan biraz bahsedebilir misiniz?

Yukarıda bahsettiğim şekilde, çalışan sağlığı ve güvenliğini merkez alan anlayışımızla üretime devam ediyoruz. Uluslararası lojistikte ülkelere giriş çıkışlarda meydana gelen bir yavaşlama söz konusu olsa da sipariş iptali yaşamadık.

## Satış ve pazarlama noktasındaki faaliyetlerinizi nasıl gerçekleştiriyorsunuz?

Assan Alüminyum olarak istihdamın korunması için iş sürekliliğini sağlamaya odaklanıyor, iç pazara sunduğumuz ürünlerin yanı sıra ihracata devam ederek ülke ekonomisine katkı sağlıyoruz. Doğal pazarımız konumunda bulunan Avrupa’da özellikle güney bölgelerden gelen taleplerde daralma olsa da gıda ambalaj sektörüne ürün tedarikine devam ediyoruz. AB ülkeleri ve Kuzey Amerika başta olmak üzere 4 kıtada 70’den fazla ülkeye ihracat gerçekleştiren Assan Alüminyum olarak bu dönemdeki dalgalanmaları kısmen farklı pazarlara yönelerek dengeyle yönetiyoruz.

## Önümüzdeki döneme dair öngörünüz nedir?

Salgından en çok etkilenen ülkeler, doğal ihracat pazarımız konumunda bulunan Avrupa’da bulunuyor. Genel olarak bir talep daralması olduğunu söyleyebiliriz. Ancak salgının ekonomiye ve sektörümüze etkilerini yılın ikinci yarısında daha net görebileceğimizi söyleyebilirim. Assan Alüminyum olarak 30 yılı aşkın süredir üretim ve ihracat tecrübesine sahibiz, bu süreçte normal iş akışımızı sürdürmeyi başardık. Değişen koşullara göre revize etme esnekliğine de sahibiz.

## Bu yıl için tasarladığınız plan ve projeleriniz var mı?

Assan Alüminyum olarak insan kaynağına yaptığımız yatırım ve sahip olduğumuz çalışma kriterleri dolayısıyla, yaklaşık 1 ay önce Great Place to Work / En İyi İşveren olmaya hak kazandık. 30 yılı aşkın süredir küresel çapta sektör ayrımı olmadan tüm ölçülerdeki şirketlere mükemmel iş yerlerini inşa etmeleri konusunda danışmanlık hizmeti veren bağımsız kuruluş Great Place to Work Enstitüsü, aynı zamanda güçlü kurum kültürüne sahip ve çalışanları tarafından en iyi işveren olarak tanımlanan şirketleri ödüllendiriyor. Great Place to Work Enstitüsü’nün yüksek güven kültürüne sahip harika iş yeri kriterlerini sağlayan Assan Alüminyum olarak, sektörümüzde Great Place to Work unvanını alan ilk şirket olduk.

Çok taze bir diğer gelişmeyi de sizlerle paylaşmak isterim. Risk yönetimi faaliyetlerimiz ve bu alandaki uygulamalarımızla uluslararası risk yönetimi standartlarını kapsayan TS ISO 31000 Risk Yönetimi Sistemi Doğrulama Belgesi’ni almaya hak kazandık. Assan Alüminyum olarak, yönetim sistemi performansı, operasyonel verimlilik ve üst düzey risk yönetim çalışmalarımızı planlı ve sistematik şekilde ele almamız neticesinde bu belgeye sahip olduk.

Güvenilirlik, esneklik, yenilikçilik ve sürdürülebilirlik değerlerimiz ile birlikte iş ortaklarımızla uzun yıllara dayanan bir çalışma kültürüne sahibiz. Bu kültürü ve sürdürülebilir bir şekilde çalışmalarımızı devam ettirebilmek için olası risklerimizi önceden görerek harekete geçmemiz gerektiğinin bilincindeyiz.

Öte yandan bu yıl en önemli gündem maddemizden biri sürdürülebilirlik. ‘Geleceği tüketmeden üretiyoruz’ mottoyuyla geri dönüşümü yüzde 100 oranında mümkün olan alüminyumun bu özelliğinden maksimum seviyede faydalanarak faaliyetlerimizi sürdürüyoruz. Kurumsal sosyal sorumluluk kapsamında hayata geçirdiğimiz projelerle de gelecek nesillere yaşanılabilir bir dünya bırakma konusunda üzerimize düşen sorumlulukları yerine getiriyoruz. Bu kapsamda Kocaeli Üniver-



sitesi ile iş birliğine giderek biyoçeşitliliğin korunmasına katkı sağladık. Birleşmiş Milletler Çevre Programı’nın, 2020 Dünya Çevre Günü temasını “Biyçeşitlilik”

olarak belirlemesi de çok hoş bir tesadüf ve sevindirici bir gelişme oldu. Bu doğrultudaki çalışma ve projelerimize devam edeceğimizi de belirtmek isterim.

