

İNŞAAT DÜNYASI

ŞUBAT 2017 Sayı 406 Fiyatı 10 TL

TÜRKİYEİN ULUSLARARASI YATIRIM, PROJE VE MÜTEAHHİTLİK DERGİSİ

**SUR YAPI 2017'DE 8 PROJE
HAYATA GEÇİRECEK**

**BABACAN
HOLDING
FİKİRTEPE'DE
950 MİLYON TL'LİK
İKİ KENTSEL
DÖNÜŞÜM PROJESİ**

**AVRASYA TÜNELİ
OPERASYON VE BAKIM
MERKEZİ MİMARİ
TASARIMINA DAİR...**

Teknik Bölümler Direktörü
ORHAN ÜNAL
**VİKO BY PANASONIC
AR-GE MERKEZİNİ
ANLATIYOR**

AYIN KONUĞU

ASSAN Alüminyum Genel Müdürü
Göksal GÜNGÖR

ASSAN ALÜMİNYUM

TESİS YATIRIMLARIYLA BİRÇOK SEKTÖRE YERLİ ÜRÜN SAĞLAYACAK

Assan Alüminyum olarak hayata geçirmeyi planladığımız yatırımlarla alüminyum sektöründe teknolojik dönüşümü sağlamayı hedefliyoruz. Bu sayede stratejik sektörler için yüksek kalitede yerli ürünler tedarik edilmesi mümkün olacak.

*ASSAN Alüminyum Genel Müdürü
Göksal GÜNGÖR*



Assan Alüminyum'un birçok müşterisi tarafından yılın tedarikçisi unvanına layık görülmesinin sebebi nedir? Nasıl bir esnek üretim mantığına sahipsiniz?

Assan Alüminyum, Kibar Grubu çatısı altında 1988 yılında kuruldu. Yıllık 280 bin tonluk kurulu kapasiteye sahip olan şirketimiz, yassı alüminyum sektörünün lider üreticisi konumundadır. Yılda 80 bin ton alüminyum folyo üretim kapasitesi ile Avrupa'nın ilk üç üreticisinden biridir. Avrupa'nın en yeni ve yüksek kapasiteli boya hatlarından birine sahip olan rulo boyama tesislerimizde yıllık 60 bin ton alüminyum boyama kapasitemiz mevcuttur.

1200'ü aşkın çalışanı bulunan Assan Alüminyum, rulo, levha, folyo ve boyalı rulo ürünleri ile distribütör, inşaat, ulaştırma, dayanıklı tüketim ve ambalaj gibi çok çeşitli sektörlerde hizmet veriyor. Avrupa'nın en önemli üreticilerinden biri olarak, her yıl birçok müşterimiz tarafından yılın tedarikçisi unvanına layık görülüyoruz.

Bunda esnek ve müşteri odaklı çalışma anlayışımızın etkisi büyüktür. Müşterilerimizin ihtiyaçlarını anlayarak ve odaklanarak uyum kabiliyetimizle müşterilerimizin ihtiyaçlarını karşılayan çözümler sunmak için özenle çalışırız. Müşteri memnuniyetinin ve kurumsal performansın maksimize edilmesinde günümüz dünyasında yaşadığımız dijital dönüşümün büyük rolü bulunuyor. Biz de bu konuda önemli bir yatırım yaparak ERP sistemimizin SAP'ye geçirilmesiyle ilgili önemli bir süreç içerisine girdik. Endüstri 4.0 sanayi devrimi Assan Alüminyum için çok önemli bir kavram. Çok yakın zamanda devreye alacağımız SAP sistemimiz ile Endüstri 4.0 anlamında önemli bir avantaj elde ediyor olacağız. Bununla beraber süreç verimliliğimizi daha da artıracak ve paydaşlarımızın memnuniyetini daha da üst seviyelere taşıyacak Tedarik Zinciri Optimizasyonu projemiz de 2017 senesinin önemli çalışmalarımızdan biri.

Assan Alüminyum'un temel marka değerlerini güvenilirlik, esneklik ve yenilikçilik ana başlıkları altında topluyor. Yenilikçilik ilkesinden yola çıkarak, tecrübe ve uzmanlığımızı kullanarak ürün ve süreçlerin her boyutunda faydalı yenilikler yapıyoruz.

Daha kaliteli ve daha verimli çıktılar elde etme amacıyla sürekli iyileştirme çalışmalarını sürdürüyoruz. Proses inovasyonları sayesinde sektöre ve müşterilerimize özel geliştirdiğimiz ürünler, müşterilerimizin nihai üretimlerinden ve ürünlerinden daha iyi performans almalarına olanak sağlıyor. Bu sayede müşterilerimizin gözünde Assan Alüminyum hem hızlı değişen rekabet koşullarına göre esnek çözümler sunan hem de uzun süreli ve güvene dayalı ilişkilere önem veren bir iş ortağı olarak konumlanıyor.

Assan Alüminyum olarak müşteri memnuniyetini en üst seviyede tutmanın, markayı güçlendiren ve bağlılık yaratan en temel ilke olduğuna inanıyoruz. Tescillenen AR-GE merkezimizde müşterilerimize özel, katma değerli çözümler tasarlıyor olacağız.

İhracat faaliyetlerinizden bahsedebilir misiniz? Yurt dışında güçlü olduğunuz alanlar nelerdir?

Satışımızın yaklaşık yüzde 75'ini ihraç ediyoruz. Almanya, İngiltere, Fransa, Hollanda gibi Avrupa Birliği ülkeleri başta olmak üzere dört kıtada 70'ten fazla ülkeye ihracatımız var. Ayrıca Kuzey Amerika gibi bölgelerde de faaliyetlerimizi artırıyoruz. Daha önce de belirtmiş olduğum hizmet verdiğimiz inşaat, otomotiv, ambalaj, dayanıklı tüketim gibi sektörlerin hepsinin farklı alanlarına yönelik, güçlü olduğumuz ve Avrupa'da pazarından önemli paylar aldığımız ürünlerimiz bulunuyor. Ayrıca çeşitli ülkelerdeki lojistik tesislerimiz ile de müşterilerimize özel tedarik zinciri çözümleri sunuyoruz.

2016'DA BÜNYEMİZE YENİ BİR YENİLENEBİLİR ENERJİ ÜRETİM TESİSİ DAHİL ETTİK

Mevcut üretim kapasiteniz nedir? Üretim yatırımı yapmayı düşünüyor musunuz?

Öncelikle yatırımlarımızda dünyamızdaki kaynakların hızla tükendiğini göz önünde bulundurarak çevreye verdiğimiz önemi her zaman ön planda tuttuğumuzu belirtmek isterim. Alüminyum yüzde 100 geri dönüştürülebilirliği sayesinde zaten doğası gereği çevre dostu



bir ürün. Assan Alüminyum bünyesinde halihazırda faaliyet gösteren geri dönüşüm tesisimizde ise geri dönüşümün en etkili biçimde yapılması sağlanıyor. Bunun yanı sıra 2016 senesinde bünyemize bir de yenilenebilir enerji üretim tesisi dahil ederek sürdürülebilirliği sağlamak için bir önemli adım daha atmış olduk. Assan Alüminyum olarak büyümemize ve gelişimimize ara vermeden devam ediyoruz.

2016 senesini 258.400 ton sevkiyat ile sonuçlandırarak hedeflerimize paralel olarak, çeyrek milyon tonu aşan ilk Türk yassı alüminyum üreticisi olduk. 2015 yılı ISO Türkiye'nin En Büyük Sanayi Kuruluşları Listesi'nde 55. sıradan 40. sıraya yükseldik. 2017 senesi için ise çitayı daha da yükselterek hedefimizi 266.000 ton olarak belirledik.



Alüminyum döküm ve folyo kapasitesini artırmaya yönelik yatırımlarımız için 2016'da düğmeye bastık. Yatırımların ilk aşamasında iki yeni döküm hattının yanı sıra yüksek hızlı ve ileri seviye otomasyon sistemli yeni folyo hadde yatırımımız bulunuyor. Bu yatırımlarımızı 2017 senesinde devreye alıyor olacağız. Sonraki aşamada ise ek folyo haddeleri ve düşük kalınlıklarda üretim yapabilen bir soğuk hadde tesisi planlıyoruz. Özellikle ambalaj sektörüne yönelik olan bu yatırımlarımız sayesinde folyo kapasitesini yıllık 110 bin tona çıkarmayı hedefliyoruz.

Bu yatırımlara ek olarak Türkiye'nin ilk modern, hızlı ve en geniş alüminyum sıcak haddeleme tesisi yatırımı da planlarımız arasında

bulunuyor. Bu önemli yatırım ile sektörde teknolojik dönüşümü sağlamayı hedefliyoruz. Bu kapsamda, uzay-savunma-havacılık, ulaşım ve esnek ambalaj gibi stratejik sektörler için yıllık 260 bin ton kapasiteli yassı alüminyum slab döküm ve sıcak haddeleme tesisi kurmayı planlıyoruz. Bu sayede tamamen ithalata bağımlı olan bu stratejik sektörler için yüksek kalitede yerli ürünler tedarik edilmesi mümkün olacak ve böylece ülkemizin dış ticaret dengesinde de pozitif katkı sağlayacağız.

AR-GE faaliyetleriniz hakkında bilgi verir misiniz?

AR-GE faaliyetlerinin müşteri memnuniyeti oluşturmada ve korumada çok önemli bir faktör olduğunu düşünüyoruz.

Tescillenen AR-GE merkezimizle daha kaliteli ve daha verimli çıktılar elde etme amacıyla sürekli iyileştirme çalışmaları yapıyor, proses inovasyonları sayesinde sektöre ve müşterilerimize özel geliştirdiğimiz ürünler, müşterilerimizin nihai üretimlerinden ve ürünlerinden daha iyi performans almalarına olanak sağlıyoruz. Yenilikçilik ilkimizden yola çıkarak, tecrübe ve uzmanlığımızı kullanarak ürün ve süreçlerimizin her boyutunda faydalı yenilikler yapıyoruz.

ALÜMİNYUM ÜRETİMİ ÇEVREYİ EN AZ ETKİLEYEN ENDÜSTRİLERDEN BİRİ İnşaat sektörü için alüminyumun önemi nedir?

Alüminyum doğada en çok bulunan elementlerden biri. Alüminyum, hafifliği, ısı iletkenliği, korozyon direnci, yüzde yüz geriye dönüştürülebilirliği, çevreciliği, kolay şekillenebilirliği ve estetik özellikleri gibi birçok yönü ile modern hayatın bu günkü ve gelecekteki ihtiyaçları için en doğru malzemedir. Daha hafif, daha sağlam, daha verimli, daha uzun ömürlü ve sonuçta daha ekonomik ürünler için alüminyum tercih ediliyor. Ülkemizde de endüstri, teknoloji ve çevre bilinci geliştikçe alüminyum kullanımı artıyor.

İnşaat sektöründe de sürdürülebilirliğin ön planda olduğu bir ürün olması nedeniyle alüminyum sıklıkla tercih ediliyor. Isı iletkenliği, korozyona yüksek direnci, kolay şekil verilebilir olması, estetik oluşu ve yangın dayanımı inşaat uygulamalarında öne çıkan özellikleri oluyor. Isı iletkenliği sayesinde ısıtma, soğutma, izolasyon malzemelerinin ve dış cephe malzemelerinin üretiminde önemli enerji tasarrufu sağlıyor. Plastik çerçeveli çift cam uygulamalarında bile cam çıtalarının alüminyumdan üretilmesi iki cam arasındaki oksijen ve nem geçirgenliğini engelliyor.

Yüksek korozyon direnci, parlak ve boyalı görünümleri ile sadece rutin bakımlarının yapılarak görünümünü uzun yıllar koruyor. Kolay şekil verilebildiği için inşaat sektöründe tasarım esnekliği sağlıyor. Avrupa Birliği EN normlarına göre alüminyum A1, yani yanmaz ve yangına katkıda bulunmaz malzemeler sınıfındadır. Bu sayede konvansiyonel inşaat malzemelerine göre alüminyum bir adım öne geçiyor. Ayrıca alüminyum üretimi endüstriyel uygulamalar arasında çevreyi en az etkileyen endüstrilerden biridir.



ÜLKEMİZDE ALÜMİNYUM HAMMADDE ÜRETİMİNİN SANAYİNİN İHTİYACINI KARŞILAMAMASI ULUSLARARASI PAZARLARDA DEZAVANTAJ OLUŞTURUYOR

Türkiye’de alüminyum sektörünün genel sorunları nelerdir?

Alüminyum Türkiye’nin en hızlı gelişen sektörlerinden biridir. Ülkemizde kişi başına tüketim 10-15 kg arasındayken; Avrupa’da kişi başına 25-30 kg alüminyum kullanılıyor. Alüminyum sektörü 10 yıl içinde ortalamada yüzde 10 büyümeye göstermiştir. Sanayideki ve teknolojiye gelişmeler, kullanım alanlarının artması dolayısıyla Türkiye’de de önemli bir potansiyel olduğunu söyleyebiliriz.

Sektörümüzün önemli sorunlarının başında gümrük vergisini ifade edebiliriz. 2015 yılında hammaddeye yüzde 3-4-6 oranlarında vergi getirildi. Bu oranlar, uluslararası rekabette bizim elimizi zayıflatan bir etken oldu. Zaten dünyadaki rakiplerimize karşı bazı dezavantajlarımız var. Alüminyum üretimimiz, sanayinin ihtiyacını karşılayacak kapasitede olmadığından, sanayicimiz mecburen bunu ithalatta karşılama yoluna gidiyor. Assan Alüminyum olarak, daha önce de bahsettiğim gibi hayata

geçirmeyi planladığımız alüminyum sıcak haddeleme tesisi yatırımımızla sektörde teknolojik dönüşümü sağlamayı hedefliyoruz. Bu sayede tamamen ithalata bağımlı olan bazı stratejik sektörler için yüksek kalitede yerli ürünler tedarik edilmesi mümkün olacak ve böylece ülkemizin dış ticaret dengesine de pozitif katkı sağlayacağız.

KUR RİSKLERİNİ ÇEŞİTLİ FİNANSAL ARAÇLARLA MİNİMİZE EDİYORUZ

Türkiye ekonomisi hakkındaki görüşleriniz neler? Assan Alüminyum’un bu gelişmelere karşı aldığı önlemler var mı?

Ülke olarak maalesef zor bir 2016 senesini geride bıraktık. Yaşadığımız zorlukları geride bırakmış olduğumuzu ümit ederek, tüm Türkiye olarak birlik olmak ve daha çok çalışmak suretiyle tüm bu zorlukların üstesinden geleceğimize inanıyorum.

Aldığımız önlemlerden bahsetmemiz gerekirse, kur riski bakımından riski en etkin yöneten gruplardan biri olduğumuzu söyleyebiliriz. Hammadde alımımızın önemli bir kısmı dolar cinsinden gerçekleştiriliyor, ihracatımızın önemli bir kısmı ise avro bölgesine yapıyor.

Bu nedenle kur risklerini çeşitli finansal araçlar kullanarak minimize ediyoruz. Biz hem grup, hem de şirket olarak ciroya değil, karlılığa odaklanıyoruz. Bunun için de katma değer üretmenin önemine inanıyoruz. Geleceğe yönelik planlarımızı ise buna göre oluşturuyoruz.

KATMA DEĞERİ YÜKSEK ALANLARDA YATIRIM YAPMAYI PLANLIYORUZ

2017 ile ilgili hedeflerinizi, öngörülerinizi paylaşır mısınız?

Belirtmiş olduğum gibi önümüzdeki yıllarda katma değeri yüksek alanlarda yatırım yapmayı hedefliyoruz. Küresel pazarlarda söz sahibi bir oyuncu olma hedefiyle önemli kararlara imza atıyoruz. Avrupa’nın en önemli üreticilerinden biri olarak, her yıl birçok müşterisi tarafından yılın tedarikçisi unvanına layık görülen Assan Alüminyum, bu yıl başında T.C. Ekonomi Bakanlığı tarafından yürütülen ve marka bilinci oluşturmayı, şirketlerin marka gücünü ve kurumsal altyapısını güçlendirmeyi hedefleyen Turquality programına katılan ilk yassı alüminyum üreticisi oldu. Turquality programı ile uluslararası arenada da global marka gücümüzü arttırmayı hedefliyoruz.