

## ENDÜSTRİ

## "Alüminyum endüstriyel gelişimde önemli inovatif çözümlerin bir parçası olacak."

Assan Alüminyum Genel Müdürü Göksal Güngör

**Son 5 yıl sizin için nasıl geçti? Şirket olarak nasıl bir evrim geçirdiniz?** Assan Alüminyum, son 16 yılı senede ortalama %10'luk bir büyüme rakamıyla sonuçlandırdı. Bugün geldiğimiz noktada ise İstanbul Tuzla ve Kocaeli Dilovası tesislerinde üretim yapan Assan Alüminyum, yassı alüminyum sektöründe yıllık 300 bin tona ulaşan kurulu kapasitesi ile Türkiye'nin açık ara lider kuruluşudur. Yakın bir dönemde ulaşılabilecek olan 100 bin ton alüminyum folyo üretim kapasitesi ile ise Avrupa'nın ilk üç üreticisinden biridir.

1300'ü aşkın çalışanı bulunan Assan Alüminyum, rulo, levha, folyo ve boyalı rulo ürünleri ile distribütör, inşaat, ulaştırma, dayanıklı tüketim ve ambalaj gibi çok çeşitli sektörlerle hizmet veriyor. Avrupa'nın en önemli üreticilerinden biri olarak, her yıl birçok müşterimiz tarafından yılın tedarikçisi unvanına layık görülüyor.

**Gelecek 5 yılda hem Türkiye'de hem de kendi sektörünüzde nasıl bir gelişim öngörüyorsunuz?** Alüminyum kullanımı sanayileşme ile doğru orantıdadır. Bu nedenle alüminyumun sanayileşmiş ülkelerin metali olduğunu söylemek mümkündür. Avrupa Birliği ülkelerinde kişi başına düşen ortalama alüminyum kullanım oranı 23 kg seviyelerinde iken Almanya gibi gelişmiş ülkelere bu rakam 40 kg'lara ulaşır. Alüminyum Sanayicileri Derneği verilerine göre Türkiye'de bu sene kişi başına alüminyum kullanım rakamı ise 13,5 kg. Bu rakam sektör olarak orta vadede daha çok potansiyele sahip olduğumuzu gösteriyor. 2004 yılında Türkiye'de 4,5 kg olan bu rakamın çok hızlı bir şekilde bu seviyeye ulaşması da içinde bulunduğumuz sektörün gelişen, büyüyen bir yapıda olduğunu ve yakaladığı ivmeyi gösteriyor. Ayrıca sanayideki ve teknolojiye gelişmeler sonucunda alüminyumun kullanım alanları giderek artıyor. Dolayısıyla gelecek beş yıl içerisinde Türkiye'de de alüminyumun önemli bir potansiyele sahip olduğunu ve alüminyum kullanımının daha da artacağını söyleyebiliriz.

**Önümüzdeki 5 yıla damga vuracak inovatif yaklaşımlar ve teknolojilerin neler olacağını düşünüyorsunuz? Sektörünüze**

**ilişkin trendler sizce nasıl şekillenecek?** Alüminyumun hafiflik, yüzde yüz geri dönüştürülebilirlik, ısı ve nem geçirmemesi, iletkenlik gibi sanayiye sağladığı sayısız avantajı bulunuyor. Sanayileşmiş ülkelerin metali olan alüminyumun kullanımının sağladığı bu avantajlar nedeniyle kalite odaklı üretim yapılan alanlarda gittikçe artacağını öngörüyoruz.

Örneğin hafifliği sayesinde alüminyum otomotiv ve taşımacılık sektöründe tercih edilen yegane malzemedir. Alüminyum, yoğun olarak kullanıldığı araçlarda ağırlığı ve dolayısıyla da yakıt tüketimi ve emisyon değerlerini azaltıyor.

Yine hafifliği sayesinde yapı endüstrisinde de sıklıkla tercih ediliyor. Kullanıldığı yapılarda statik yüklerin düşürülmesine ve alüminyumdan imal edilmiş pencere sistemleri ve çok katlı kompozit malzemeler sayesinde yapılarda ısıtma ve soğutmada yüksek enerji tasarrufu elde edilmesine olanak sağlıyor.

Ayrıca hava geçirgenliği olmadığı için, alüminyum folyo gıdaların saklanması, ilaç ve kozmetik uygulamalarında yoğunlukla kullanılıyor. Alüminyum ambalaj ürünlerinde dış ortamda bulunan oksijen, nem, koku, bakteri ve ışığın gıdayı etkilemesini mutlak surette engelliyor. Tüm bu avantajları nedeniyle alüminyumun endüstriyel gelişimde ve önümüzdeki döneme damga vuracak inovatif çözümlerde önemli bir rol oynayacağını öngörüyoruz.

**Endüstri 4.0 devrimi ile hızın, verimliliğin ve kazancın günden güne arttığı bir dönemde işgücü ve istihdam oranlarının tersi yönde değişeceğini düşünüyor musunuz?** Endüstri 4.0 sanayi devrimi, Assan Alüminyum için çok önemli bir kavramdır. Sene başında devreye aldığımız, şirketimizin tüm süreçlerini entegre eden ERP sistemimiz ile Endüstri 4.0 çalışmalarımıza önemli bir baz oluşturarak avantaj elde ettik. Mevcut ve gelecekteki yatırımlarımızı da entegre süreçlerimizde yüksek seviyede veri alışverişi sağlayan modern otomasyon sistemlerini ve üretim teknolojilerine yönelecek şekilde kurgulamaya özen gösteriyoruz. Yine altyapı çalışmalarımızın önemli bir parçası olan, süreç verimliliğimizi daha da artıracak ve paydaşlarımızın memnuniyetini üst seviyelere taşıyacak Tedarik Zinciri



Optimizasyonu Projemiz, 2017 senesinin en önemli çalışmalarından biri olacaktır.

Bir taraftan bu çalışmalarımızla Endüstri 4.0 dönüşümünde önemli adımlar atarken bir yandan da şirketimizin istihdam rakamlarımız artış gösteriyor. Endüstri 4.0 dönüşümü esnasında bazı iş tanımları ortadan kalkarken bazı yeni iş tanımları da ortaya çıkacak. Bu yüzden Endüstri 4.0'ın orta ve uzun vadede istihdama pozitif katkı sağlayacağını düşünüyorum.

**Liderlik kavramı ve kapsamı son yıllarda büyük bir dönüşüm geçirdi. Şu an uyguladığınız liderlik anlayışının önümüzdeki 5 yılda nasıl bir değişiklik göstereceğini düşünüyorsunuz?** Endüstri 4.0 ile birlikte önümüzdeki 5 yılda kaliteli insan kaynağı için çekim kaynağı olmak çok daha önem kazanacak. İnsan kaynağı rekabetinde şirketlerin liderlik anlayışının kritik rol oynayacağını düşünüyoruz. Şirketlerdeki insan kaynağı kalitesi arttıkça liderin görevinin ekibine yön gösteren ve onların potansiyelini maksimum şekilde göstermesine olanak sağlayan bir koça dönüşeceğini düşünüyoruz.

Öte yandan şirketimizin insan kaynakları politikası içerisinde tüm çalışanlarımızın bünyesinde yer almaktan gurur duyacakları bir kuruluş haline gelmek önemli bir yere sahip. Assan Alüminyum bünyesinde, çalıştığı kurumun gelecek planları ile kendi kariyer rotasını bütünleştiren, şirket hedefleri ile kişisel hedefleri aynı paydada buluşturan, yaptığı işlerle şirkete katma değer yaratan mutlu çalışanlardan oluşan bir topluluk yaratmayı ve bunu sürdürülebilir kılmayı hedefliyoruz. Bu hedeflere ulaşmakta ise sosyal sorumluluk çalışmalarının önemini farkındayız. Biz de bu bağlamda özellikle üniversitelerle olmak üzere önemli çalışmalar yapıyoruz.